

Анализ проектов с точки зрения lean

Что такое Анализ проектов?

Почему важно закладывать lean на стадии проектирования?

Преимущество внедрения Lean на стадии проектирования.

Существующие условия:

- Старое оборудование
- Устаревшие технологии
- Накопившиеся проблемы



Что необходимо нашему Заказчику:

- ✓ Максимальная производительность
- ✓ Высокое качества продукта
- ✓ Стабильные и предсказуемые результаты процесса
- ✓ Минимальные сроки выполнения заказов
- ✓ Удовлетворённость персонала работой

Препятствия

Стабильный
доход

Традиционные способы внедрения Lean

- Внедрение отдельных инструментов Lean;
- Внедрение Lean на пилотных участках;
- Консалтинг;
- Обучение рабочих групп;
- ...

После или одновременно с запуском процесса

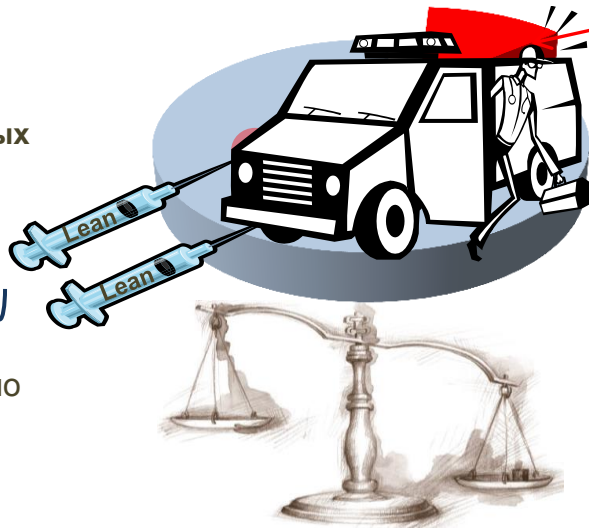


Способы внедрения lean на предприятиях:



Встраивание Lean в новый процесс

- Проектирование и запуск нового оборудования;
- Разработка конструкции, технологии и запуск нового продукта;
- Организация или реорганизация какого-либо процесса производства;
- Перепланировка производственного участка или цеха.



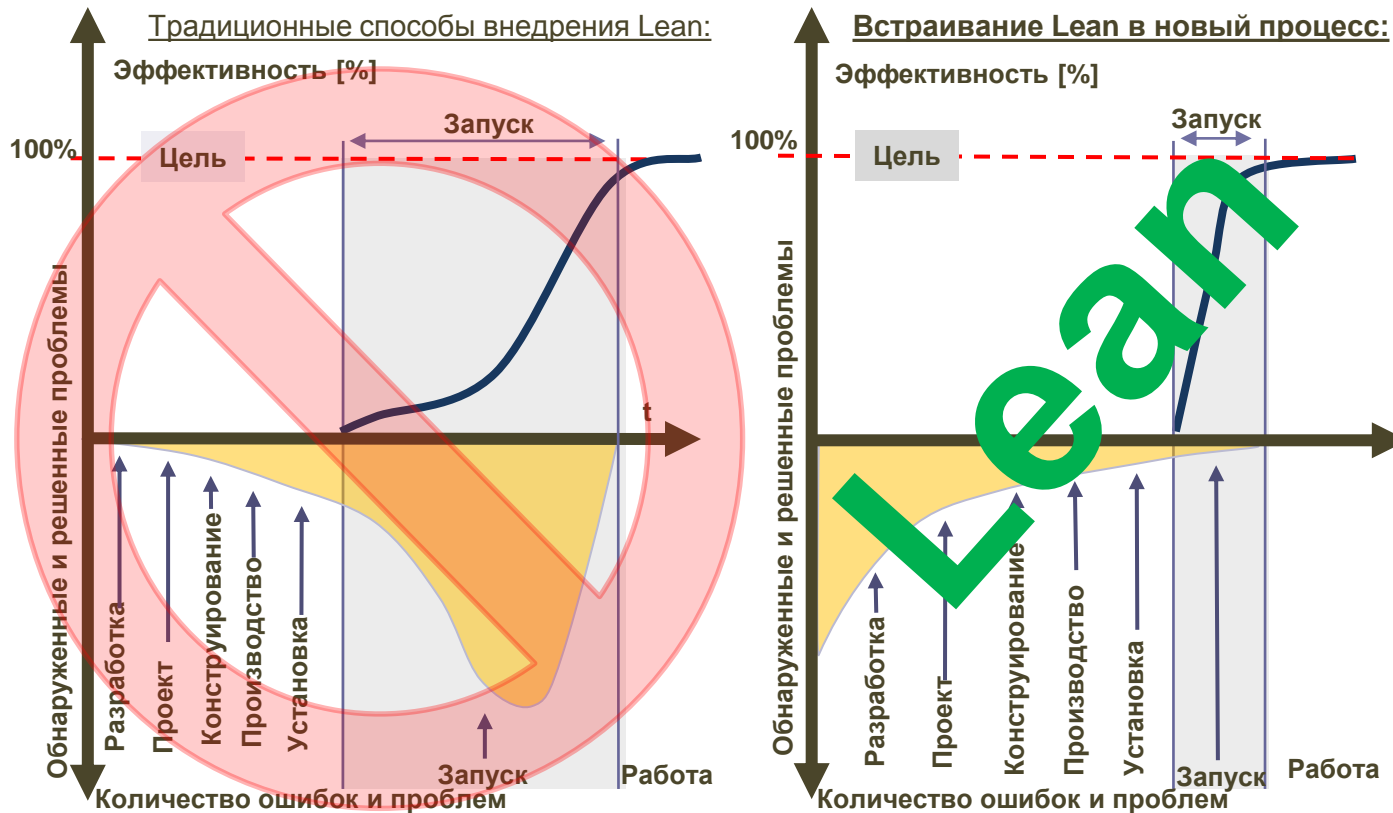
Преимущества встраивания Lean в новый процесс:

- Устранение поломки, проблем с качеством, производительностью на стадии проектирования;
- Уменьшение себестоимости продукта, выявление и устранение технологических и конструкторских проблем, встраивание качества в процесс, исключение лишней работы;
- Повышение стабильности результатов на выходе нового процесса, синхронное производство;
- Исключение всех видов потерь: перепроизводства, излишних запасов, перемещений, транспортировок, времени ожидания, излишней обработки, дефектов/переделок;
- Возможности улучшений системного характера;
- Сокращение возможных затрат.



Основная цель анализа проектов с точки зрения Lean – выявить максимально возможное количество возможных проблем процесса на стадии проектной разработки и исключить их появление в дальнейшем.

Почему встраивание Lean в новый процесс эффективнее?



Подавляющая часть проблем, неизбежных потерь и, как следствие, стоимости продукта, вне зависимости от того, что это – новое изделие, оборудование или участок, закладывается на стадии разработок и проектирования. Проявляются все проблемы уже на стадии запуска нового процесса.

Наши предложения:

Предотвратить будущие проблемы на стадии проектирования процесса.

Проведение анализа с т.з. Lean

Встраивание методов и принципов Lean в новый процесс



В зависимости от требований Заказчика обговаривается степень сотрудничества при проведении Lean анализа процесса. В результате анализа он получает:

- Направления для корректировок и реализации проекта в виде обоснованных рекомендаций;
- Подробную сопутствующую проекту документацию, визуальное представление возможных рисков, проблем, оценку причин и предложения по контрмерам;
- Персонал, способный предотвращать потери;
- Совместное внедрение проекта;
- Анализ стоимости возможных проблем.